

№	Содержание	
1	Компания-заявитель	BIOCAD - АО «БИОКАД», ИНН 5024048000 Биотехнологическая компания BIOCAD ведет полный цикл создания лекарственных препаратов: от поиска молекулы и геной инженерии до массового производства и маркетинговой поддержки.
2	Контактное лицо	
3	Номинация	DIGITAL-проект года (цифровизация, автоматизация)
4	Название проекта	Внедрение системы управления транспортом на базе SAP Transportation Management
5	Сроки реализации проекта	Сентябрь 2022 – Март 2023
6	ФИ, должность, дата, подпись, печать	Конышев Юрий, Руководитель группы транспортной логистики 21.07.2023 
7	Проект	<p>«Внедрение модуля управления перевозками SAP Transportation Management»</p> <p>Описание проекта</p> <p>Биотехнологическая компания BIOCAD автоматизировала планирование и управление перевозками на базе решения SAP Transportation Management - в рамках проекта были автоматизированы все отгрузки автомобильным транспортом между складами компании и отгрузки клиентам.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Учитывая работу всего направления Supply Chain в ландшафте SAP (множество модулей SAP S/4 HANA, в том числе SAP EWM) было принято решение о переходе на решение SAP для выстраивания последовательного прозрачного процесса в едином ландшафте без потери качества данных и без создания дополнительных точек интеграции различных систем. • Обеспечен перенос процесса планирования в единую систему SAP – все отгрузки автомобильным транспортом на основании исходящих поставок SAP планируются в SAP TM. • Основные направления отгрузок – доставка Клиентам Компании и перемещение между площадками Компании. • В системе доработаны и перенесены основные печатные формы – маршрутный лист с автоматическим заполнением полей с информацией о перевозке (позиции, объемы, адреса), заявка на перевозку для Экспедитора с автоматическим заполнением полей, печать ТТН перенесена на сторону SAP EWM с автоматическим заполнением данных из SAP TM. • Реализована сквозная интеграция документов и статусов перевозки между ERP-системой, системой планирования транспорта и системой управления складом; • Доработано автоматическое распределение затрат на перевозки между позициями фрахтового заказа. • Настроен автоматический расчет ВГХ и связанных ограничений транспортных средств. <p>Проект реализован силами внутренней команды BIOCAD менее, чем за 6 календарных месяцев.</p>

Потребность в системе:

- Уход от внесистемных коммуникаций;
- Сокращение числа участвующих систем и рабочих окон;
- Автоматическое заполнение печатных форм;
- Повышение прозрачности по стоимости и статусу доставки;
- Отражение транспортных расходов в разрезе фраговых заказов;
- Составление аналитической отчетности (KPI);
- Управление мастер данными;
- Расчет ВГХ и процента утилизации транспорта.

Целевая аудитория

Заказчик системы – Департамент логистики и складского хозяйства.

Основной пользователь системы – Группа транспортной логистики.

Вовлечение смежных функций – финансы и контроллинг.

Механизмы реализации:

- Внедрение SAP TM не предъявляет новых системных и лицензионных требований, так как модуль с базовым функционалом уже включён в ядро SAP S/4 HANA. Реализация настроек и интеграция со смежными модулями выполняется стандартными средствами SAP.
- Для трансфера знаний внутри бизнеса была использована модель ключевого пользователя: в процесс внедрения системы были вовлечены ключевые пользователи со стороны бизнес-функции, которые впоследствии осуществляли обучение конечных пользователей.

Этапы проекта:

1. Настройка прототипа
2. Реализация требований и разработок
3. Функциональное тестирование
4. Обучение ключевых пользователей
5. Пользовательское тестирование (UAT)
6. Обучение конечных пользователей
7. Подготовка системы
8. Миграция данных
9. Продуктивный старт + период hypercare
10. Актуализация документации по проекту

Ресурсы:

Консультанты SAP TM и SAP EWM: 2 человека – полная занятость на проекте

Консультанты SAP EWM: 1 человек – частичное привлечение к проекту

Консультанты SAP MM: 1 человек – частичное привлечение к проекту

Консультанты SAP SD: 1 человек – частичное привлечение к проекту

Консультанты SAP FI: 1 человек – частичное привлечение к проекту

SAP BASIS: 1 человек – частичное привлечение к проекту

Разработчики SAP ABAP: 2 человека – частичное привлечение к проекту

Команда департамента логистики: 2 ключевых пользователя, 2 конечных пользователя, 2 сотрудника складской логистики.

Команда смежных бизнес-функций: 5 человек – частичное привлечение к проекту.

Масштаб:

Заказчиком системы является Департамент логистики и складского хозяйства, который управляет процессами управления перевозками всей Компании, а также отвечает за функционирование складской инфраструктуры.

На первом этапе внедрения система покрывает весь объем отгрузок с главного складского комплекса Компании в Московском регионе. Со складского комплекса происходят как отгрузки Клиентам Компании, так и значительный объем перемещений на другие площадки.

На постоянной основе в системе работает Группа транспортной логистики – планирование перевозок, маршрутизация, расчет фрахта, формирование и печать перевозочных документов, отражение статусов и проводка фактических затрат

В процессе внедрения системы были затронуты процессы складской логистики, сбытовой функции, функции перемещений между площадками и финансов. В связи с запуском системы были внесены изменения в несколько смежных процессов: заявление потребности в отгрузке, печать ТТН, выполнение отгрузки на складе. Также был изменен процесс проводки фактических затрат на перевозку – теперь затраты указываются в SAP TM на уровне фрахтового заказа и передаются в SAP S/4 для проводки на стороне финансов.

Результаты проекта:

- Единое окно для управления всем процессом транспортировки автомобильным транспортом на основании исходящих поставок SAP между складами Компании и Клиентам Компании;
- Блок планирования поставок собственного и наемного автотранспорта перенесен в SAP;
- Повышение прозрачности процесса транспортировки за счет отслеживания статуса доставки;
- Автоматизация обмена данными по запланированным поставкам и транспорту, а также текущему статусу перевозки внутри ландшафта SAP S/4 HANA;
- Отказ от большинства внесистемных коммуникаций;
- Проект выполнен консультантами внутренней команды.

Планы по развитию системы:

- Тиражирование решения на другие площадки Компании;
- Мультимодальная перевозка;
- Настройка матрицы тарифов;
- Расширенное разнесение затрат;
- Репликация внесистемных заявок;
- Добавление новых печатных форм.

Влияние и отраслевая значимость

Поставка лекарственных препаратов имеет множество ограничений по срокам и условиям транспортировки, поэтому для обеспечения потребностей пациентов крайне важна прозрачность и скорость внутренних процессов.

Отраслевая значимость:

- Повышение прозрачности процесса транспортировки за счет отслеживания статуса доставки;
- Повышение детализации данных о перевозках, наличие инструментов для расширенной аналитики;
- Повышение уровня сервиса, отслеживание и управление факта доставки;
- Уточненное разнесение затрат на перевозку, влияние затрат на себестоимость перевозимых материалов;
- Выстроен процесс планирования перевозок, снижение количества срочных отгрузок;
- Снижение числа участвующих в процессе систем, уменьшение количества ручных операций.