

Утверждаю:

Генеральный директор
О.Ф. Альхамов
«__» _____ 20__ г.

Заявка на соискание премии SCM Pharm

Компания	FM Logistic
Полное наименование и адрес	Акционерное Общество «FM Logistic», Адресу: 141720, Московская область, г.Долгопрудный, микрорайон Павельцево, Новое шоссе, д.34, строение №4. ИНН 5047027173
Область деятельности	Компания является лидером в области оказания услуг складской обработки, таможенного оформления, международных и локальных перевозок, промышленной упаковки
Контактное лицо	
Номинация	Проект года в области Supply chain
Название проекта	Дроны – помощники на складе и точка!
Сроки реализации	Старт проекта - июль 2022 Реализация проекта - октябрь 2022



Проведение инвентаризации паллетного стока с использованием БПЛА (дронов) на фармацевтическом складе FM Logistic

1. Описание проекта.

Основные проблемы процесса проведения инвентаризации на складе:

- Долгий процесс – 2 дня и более (от 20 часов);
- Длительная недоступность стока для реализации;
- Высокие затраты на процесс инвентаризации;
- Трудоемкий процесс с высокими требованиями по охране труда
- Закупка и при необходимости аренда ножничных подъемников

Было найдено решение - выполнение инвентаризации с использованием беспилотных летательных аппаратов (сокр. БПЛА, далее дроны) для учета паллетного стока (храняемая продукция на поддонах) в зоне высокостеллажного хранения на фармацевтическом складе FM Logistic. Детали в разделе 4.

2. Цель проекта.

Проект направлен на достижение следующих целей:

- Повышение точности учета паллет при проведении инвентаризации;
- Сокращение времени на выполнение подсчета паллетного стока;
- Повышение безопасности труда при выполнении инвентаризации;
- Сокращение времени на выполнение инвентаризации;
- Повышения доступности стока для обеспечения лекарственными средствами и изделиями медицинского назначения дистрибьюторов, лечебно-профилактических учреждений.

3. Целевая аудитория.

Представители складов фармацевтических дистрибьюторов, логистических провайдеров, производственных площадок, где емкость паллетного высоко-стеллажного хранения превышает 1000 паллетомест.

4. Механизмы реализации.

- 4.1 Выполнен предварительный анализ текущего процесса инвентаризации с использованием ножничных подъемников, управляемых операторами склада с соответствующим допуском для выполнения работ на высоте.
- 4.2 Произведены оценки рисков текущего процесса, уровня затрат на выполнение инвентаризации, текущие возможности для реализации проекта без увеличения затрат.
- 4.3 Проведен анализ организации процесса инвентаризации на других площадках FM Logistic. В качестве оптимального решения был выбран метод выполнения инвентаризации с использованием дронов.
- 4.4 Совместно с компанией-подрядчиком ООО «ЮВЛ Роботикс» разработан план работ, график тестирований.
- 4.5 Выполнена демонстрация процесса для представителя клиента, получено одобрение со стороны представителей склада и качества со стороны клиента АО «Компании Бакстер».



Разработаны инструкции и шаблоны для выполнения инвентаризации с использованием дронов. Управление дронами осуществляется операторами компании-подрядчика. Ссылка на видео:

<https://www.youtube.com/watch?v=WsH65Ea-G80>



5. Масштаб проекта.

Проект направлен на **повышение эффективности процесса инвентаризации стока и безопасности труда** на складах FM Logistic при емкости стоков на площадках **свыше 50 тысяч паллетомест**.

Проект имеет высокую ценность для компании в связи с **сокращением сроков** проведения инвентаризации, что повышает **доступность стоков** для реализации и обеспечения поставок.

6. Результат проекта, достижение цели.

Проект реализован в соответствии с планом в согласованные участниками сроки.

Цель проекта достигнута в полном объеме, инвентаризация паллетного стока осуществляется с использованием дронов.

Также проект масштабирован на всех клиентов фармацевтического склада ФМ Ложистик и клиентов площадок Компании.

Достигнута устойчивость проекта посредством описания проекта, обучения персонала, закрепления требований в договоре с подрядчиками.

Благодаря реализации проекта удалось сократить время проведения инвентаризации на одном клиенте с **22-х до 6 рабочих часов** (емкость стока порядка 3500 паллетомест).

В рамках анализа и улучшения процесса инвентаризации выполняется инвентаризация стоков всех клиентов фармацевтического склада за **10 рабочих часов** (емкость стока порядка 6000 паллетомест).

Отказались от аренды и услуг доставки ножничных подъемников, что оказало экономический эффект на уровень логистических затрат.

Повысили доступность стока за счет сокращения времени и ускорения сверки с клиентами, обеспечив **доступность стока в день завершения инвентаризаций**.

БЫЛО	СТАЛО
22 часа на 3500 EPR	6 часов на 3500 EPR
Сокращение времени в 3,5 раза	
Сток доступен в день окончания инвентаризации	

7. Влияние полученного результата на развитие рынка логистики и качества лекарств.

Отраслевая значимость.

Данный проект оказывает позитивное влияние на качество складских операций.

Помогает сокращать затраты на проведение инвентаризации, снижает риски перепутывания при ручном подсчете.

Повышает доступность стока для дальнейшего продвижения по цепи поставок.

Проект соответствует стратегическим целям в области достижения показателей качества и операционной эффективности.

Масштабирование проекта может помочь другим Компаниям повысить устойчивость и эффективность складских процессов.