

## **Заявка на соискание премии SCM Pharm**

**Компания:** ЗРL-оператор NC Logistic, 5009117860

**Контактное лицо:** управляющий директор NC Logistic Гарольд Власов

**Номинация:** Проект года supply chain (планирование, производство, дистрибуция, хранение, перевозка)

**Название проекта:** «Организация поставок эксклюзивных шприцевых систем в условиях санкций»

**Сроки реализации проекта:** 01.11.2022-01.04.2023

**ФИО, должность, дата, подпись, печать:** управляющий директор NC Logistic Гарольд Власов, 14.08.2023



### **1. Описание проекта**

В условиях турбулентности ЗРL-оператор NC Logistic наладил поставку шприцевых систем (ШС), которые на производстве наполняются инъекционными лекарственными формами. ШС, в отличие от обычных шприцов, состоят из нескольких компонентов. Каждый из них экспортируется по собственному коду ТН ВЭД. После того как коды ТН ВЭД определенных компонентов были включены в санкционные списки, применение этих ШС на производстве оказалось под угрозой. Оборудование отечественных компаний настроено под модели шприцов конкретных западных производителей. Покупка, монтаж, пусконаладка нового оборудования для работы с другими образцами ШС – дорогостоящий, сложный, долгий, а в текущих условиях и трудновыполнимый процесс.

Благодаря работе NC Logistic ШС удалось ввозить в Россию абсолютно легальным способом. Компания провела переговоры с Таможенным союзом ЕС и доказала, что изделия будут использоваться исключительно в гуманитарных целях. В результате европейская таможенная служба после изучения предоставленных материалов согласовала экспорт ШС в РФ. Параллельно ЗРL-оператор получил разрешение от Ведомства по патентам и товарным знакам США. После обращения NC Logistic патентодержатель продукции разрешил ее вывоз в РФ. С учетом того, что шприцы изготавливаются в Мексике, Франции и Венгрии, NC Logistic пришлось заново выстраивать все коридоры ввоза изделий в нашу страну. Эффективная организация логистики обеспечила бесперебойное производство инъекционных лекарственных форм, в том числе различных вакцин.

## **2. Цель проекта**

Обеспечить российских фармпроизводителей шприцевыми системами (ШС) для наполнения инъекционными лекарственными формами, в том числе вакцинами, в срок и в требуемом количестве.

## **3. Целевая аудитория**

Российские фармпроизводители.

## **4. Механизмы реализации**

Рассматривались производители из Китая, Юго-Восточной Азии, Франции, Венгрии. Для выполнения поставленной цели учитывались 4 основных фактора:

1. цена товара;
2. качество товара;
3. стоимость доставки (транспортировки);
4. сжатые сроки поставки.

Несмотря на геополитическую обстановку, по цене, качеству, срокам поставки выигрывала западная компания, сотрудничество с которой осложнилось из-за санкционных ограничений.

### **Этапы:**

- заключение контракта с производителями (Франция, Венгрия, Мексика);
- организация транспортного коридора в особых условиях.

Сложности и дополнительные этапы, которые возникли из-за непростой геополитической ситуации:

- осуществление регулярного денежно-финансового трансфера за отгружаемый товар;
- организация транспортного плеча через страны Прибалтики, минуя Беларусь, альтернативного транспортного коридора через страны Центральной Европы, Турции;
- снижение стоимости (ранее увеличившейся в 3 раза) транспортировки в 1,5 раза (от новых цен) за счет использования автопоездов вместимостью 72 пал;
- обход ограничений нового Регламента Совета (ЕС) 2022/576 путем изменения экспортного кода ТН ВЭД одного из компонентов, который запрещен к вывозу из ЕС;
- получение разрешения от Агентства по патентам и товарным знакам США на продажу продукции (другого компонента в составе ШС) в РФ.

## **5. Масштаб проекта**

Более 1 млрд руб. В 2022 году проект обеспечил производителей шприцами для наполнения лекарственными формами и вакцинами с целью реализации НКПП (Национальный календарь профилактических прививок). Госпрограмма вакцинации выполнена в срок. Задействованы были все регионы страны. Проект активен и в 2023 году.

## **6. Результат проекта, достижение цели:**

- было поставлено более 80 млн шт. ШС;
- осуществлена транспортная логистика из Европы в количестве 125 траков;
- отработана финансовая логистика в недружественные страны, что теперь позволяет предлагать это как новую услугу;
- цепи поставок отлажены и продолжают работать и сейчас;
- получен опыт решения нестандартных задач как в логистической отрасли, так и в международной юриспруденции.

## **7. Влияние полученного результата на развитие рынка логистики и качества лекарств. Отраслевая значимость**

Компания NC Logistic обеспечила поставку шприцевых систем, без которых производство многих готовых форм вакцин и инъекций могло приостановиться, что обернулось бы сорванными сроками гос. вакцинации. 3PL-оператор помог российским производителям своевременно и бесперебойно получать необходимые медицинские изделия.