

Заявка

на соискание Премии SCM Pharm

№	Показатель	Содержание
1	Компания	NOVARDIS – ООО «Новардис Консалтинг», ИНН 7801597840 BIOCAD – АО «Биокад»
2	Контактное лицо	
3	Номинация	DIGITAL – проект года
4	Название проекта	Автоматизация процессов управления складской логистикой на базе решений SAP EWM в компании BIOCAD
5	Реализация проекта	июль 2020 – январь 2021 г.
6	Проект	<p>1. Описание проекта.</p> <p>Биотехнологическая компания BIOCAD при участии партнера по внедрению NOVARDIS автоматизировала управление складскими процессами на базе решения SAP Extended Warehouse Management (SAP EWM). В рамках проекта были автоматизированы входящие, исходящие и внутренние процессы управления складом, реализована интеграция с роботизированной системой хранения (MFS), управление маркируемой и серализуемой продукцией, отбор проб для контроля качества.</p> <p>Проект стал продолжением масштабной цифровой трансформации компании. В его рамках была создана надежная интегрированная система, которая позволила увеличить обработку хозяйственных операций при сохранении неизменным штатом сотрудников, отвечающих за цепочку поставок.</p> <p>2. Цель проекта.</p> <p>Автоматизация управления складом на базе решения SAP EWM в интеграции с роботизированной системой хранения, системой маркировки и отслеживания лекарственных препаратов, контролем качества.</p> <p>3. Целевая аудитория.</p> <p>Департамент управления цепями поставок компании BIOCAD</p> <p>4. Механизмы реализации.</p> <ul style="list-style-type: none">• Параллельное внедрение сразу на 2 разных площадках – логистическом хабе и производственно-складском комплексе• Удаленная работа проектных команд на всех этапах проекта• На момент запуска компания BIOCAD параллельно работала над проектом по управлению качества (QM). Внедрение системы по автоматизации склада было критически важным, так как без интеграции с WMS функционал Quality Management запустить было невозможно• За три месяца до запуска и после согласования концептуального проекта и проектных решений - в разгар фазы реализации – было принято решение об участии компании в проекте производства вакцины от COVID-19 – ГамКовидВак (Спутник V). Включение производства вакцины в график производства потребовало адаптации проекта под изменившиеся обстоятельства. <p>5. Масштаб проекта.</p> <p>Объем внедрения SAP EWM включал в себя две самые крупные и непохожие друг на друга площадки – производственно-складской комплекс в г. Стрельна, обеспечивающий производство готовых лекарственных форм и фармацевтических субстанций, и логистический распределительный хаб в г. Химки, распределяющий поступающее сырье по всем площадкам компании и являющийся основной площадкой для отгрузок готовой продукции. В объем проекта вошли 25 процессов блока складской логистики.</p>

- Функциональный объем:**
- Входящие, исходящие и внутренние процессы управления складом;
 - Управление серилизуемыми продуктами;
 - Отбор проб для контроля качества;
 - Изготовления навесок для производства.

- Особенности:**
- Интеграция с SAP QM (Контроль качества);
 - Интеграция с SAP ATTP (Маркировка и отслеживание продукции для фармацевтической отрасли);
 - Использование MFS (Material Flow System) для управления зоной автоматизированного хранения;
 - Необходимость разработки типового шаблона для тиражирования на другие склады компании.

6. Результат проекта, достижение цели.

В результате внедрения SAP EWM весь комплекс складских процессов был реализован в единой системе, стал прозрачным, теперь информация по движению продукции и остаткам на складе доступна для принятия оперативных решений в режиме реального времени. В новой системе работает порядка 300 сотрудников компании – сотрудники складов, лабораторий, производственных участков, служб контроля качества, подразделений R&D. Система позволяет обрабатывать более 10 000 товарных позиций в месяц, обеспечивает прозрачность и оперативность при приемке более 1000 поставок и отгрузке более 3000 поставок в месяц, может выполнять более 1500 операций отбора проб для контроля качества.

Результаты проекта:

- Автоматизированы склады компании в Москве и Санкт-Петербурге.
- Разработан типовой шаблон для тиражирования на другие склады компании.
- Значительно расширена функциональность системы управления складами.
- Реализована бесшовная связь процессов управления складом, контролем качества, маркировкой и отслеживанием продукции для фармацевтической отрасли в едином моновендорном ландшафте.
- Внедрено системное управление очередями складских задач, в том числе и роботизированной системой хранения.
- На 20% сократилось время обеспечения подразделений с момента поступления ТМЦ на склад. Повышение скорости исполнения процессов обеспечено системой, удалось избежать роста штатного расписания.
- Обеспечен технологический задел для поддержки роста бизнеса компании, создана цельная технологическая платформа для развития процессов и наращивания объемов транзакций.

7. Влияние полученного результата на развитие рынка логистики и качества лекарств. Отраслевая значимость.

С момента внедрения SAP EWM компания BICOAD вошла в число компаний-производителей вакцины ГамКовидВак, что привело к росту визиту инспекций и аудитов как со стороны глобальных регулирующих органов (Всемирная Организация Здравоохранения), так и представителей стран-покупателей. Аудиторам помимо производственно-складских помещений также демонстрировались модули системы SAP, в которых ведется планирование производства, логистика и контроль качества вакцины. Со стороны проверяющих органов не было высказано каких-либо замечаний к прослеживаемости данных и прозрачности процессов, а наличие валидационной документации для SAP по стандарту GAMP 5 подтверждало соответствие системы SAP требованиям GxP (generic good practice). Успешные аудиты предоставили возможности для наращивания объемов поставок ГамКовидВак на международный рынок.